



# Résultats semestriels 2026

Conférence de presse  
31 juillet 2026

## INFORMATIONS IMPORTANTES ET AVERTISSEMENT RELATIF AUX DECLARATIONS PROSPECTIVES

Certaines déclarations figurant dans cette présentation peuvent contenir des prévisions qui portent notamment sur des événements futurs, des tendances, des projets, des attentes ou des objectifs, et d'autres informations qui ne constituent pas des informations à caractère historique. Les déclarations prospectives sont généralement identifiées par l'emploi de termes et expressions tels que « s'attend à », « anticipe », « peut », « planifie » ou toute variation ou terminologie similaire de ces termes et expressions, ou par des verbes au conditionnel tels que, sans que cette liste soit limitative, « serait » et « pourrait ». En particulier, les énoncés contenus dans cette présentation relatifs à la croissance attendue du résultat opérationnel par action pour l'exercice 2026 et d'autres prévisions constituent des déclarations prospectives visant à fournir une orientation ponctuelle dans le cadre de la dernière année du plan stratégique actuel du Groupe. Ces déclarations et les autres contenus figurant dans cette présentation reposent sur les visions et intentions actuelles de la Direction d'AXA et peut être amené à changer. Il convient de ne pas accorder une importance excessive à ces déclarations, car elles comportent, par nature, des risques et des incertitudes, identifiés ou non, dont beaucoup sont hors du contrôle d'AXA, et peuvent être affectées par de nombreux facteurs susceptibles de donner lieu à un écart significatif entre, d'une part, les résultats réels d'AXA et, d'autre part, les résultats indiqués dans, induits par, ou prévus par ces déclarations prospectives. Toute déclaration prospective n'est valable qu'au jour où celle-ci est faite. Une description de certains facteurs, risques et incertitudes importants susceptibles d'influer sur les activités et/ou les résultats du Groupe AXA, figure en Partie 5 - « Facteurs de risque et gestion des risques » du Document d'Enregistrement Universel du Groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 (« Document d'Enregistrement Universel 2025 d'AXA »). AXA décline toute responsabilité et ne s'engage en aucune façon à publier une mise à jour ou une révision de ces déclarations prospectives, que ce soit pour refléter de nouvelles informations, des événements ou des circonstances futurs ou pour toute autre raison, sous réserve des exigences législatives et réglementaires applicables.

En outre, cette présentation fait référence à des soldes intermédiaires de gestion financiers (*non-GAAP financial measures*), ou des indicateurs alternatifs de performance (« IAPs »), utilisés par la Direction pour analyser les tendances opérationnelles, la performance financière et la situation financière d'AXA et fournir aux investisseurs des informations complémentaires que la Direction juge utiles et pertinentes concernant les résultats d'AXA. De manière générale, ces indicateurs ne renvoient pas à des définitions standardisées et, par conséquent, ne peuvent pas être comparés à des indicateurs ayant une dénomination similaire utilisés par d'autres sociétés. En conséquence, aucun de ces indicateurs ne doit être pris en compte isolément ou en remplacement des comptes consolidés du Groupe et des notes y afférents établis conformément aux normes IFRS. Le « résultat opérationnel », le « résultat opérationnel par action », le « ratio combiné », le « ROE opérationnel » et le « ratio d'endettement » sont des IAPs tel que ce terme est défini dans les orientations de l'ESMA et dans la position AMF relative aux indicateurs alternatifs de performance de 2015. Le rapprochement des IAPs avec le poste des états financiers de la période correspondante, ou de son sous-total ou du total le plus proche (et/ou la méthode de calcul, le cas échéant), est présenté dans le rapport d'activité au 30 juin 2026 d'AXA dans les pages figurant au sein de la section intitulé « Indicateurs Alternatifs de Performance ». Pour plus d'informations relatives aux soldes intermédiaires de gestion financiers (*non-GAAP financial measures*) utilisés dans cette présentation, y compris ceux mentionnés ci-dessus, veuillez-vous reporter au glossaire figurant dans le rapport d'activité au 30 juin 2026 d'AXA. Ce rapport et le Document d'Enregistrement Universel 2025 d'AXA sont disponibles sur le site web du Groupe AXA ([www.axa.com](http://www.axa.com)).

**Les états financiers consolidé d'AXA au 30 juin 2026 ont été examinés le 30 juillet 2026 par le Conseil d'Administration et ont fait l'objet d'un examen limité des commissaires aux comptes d'AXA, dont le rapport a été émis le 31 juillet 2026.**





# Agenda

## **1** Introduction

**Thomas BUBERL**, *Directeur général*

## **2** Performance opérationnelle de l'entreprise

**Guillaume BORIE**, *Directeur Finance, Stratégie, Souscription, Risques et Technologie*

## **3** Performance financière

**Alban DE MAILLY NESLE**, *Directeur Financier*

## **4** Conclusion

**Thomas BUBERL**, *Directeur général*



# 1 Introduction

**Thomas BUBERL**  
*Directeur général*

# Résultats semestriels 2026 | Performance remarquable

PRIMES  
ET AUTRES REVENUS

**66,3Md€**

**+5%**  
vs. S1 2025

RÉSULTAT  
OPÉRATIONNEL

**4,5Md€**

**+9%**  
vs. S1 2025  
Hors AXA IM

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL  
PAR ACTION

**2,19€**

**+8%**  
vs. S1 2025

RATIO DE  
SOLVABILITÉ II

**218%**

**+3 pts**  
vs. 1<sup>er</sup> Jan. 2026

# Croissance solide dans toutes nos lignes de métier



DOMMAGES

**35,1Md€**

PRIMES

**+3%** vs. S1 2025

RÉSULTAT  
OPÉRATIONNEL

**+6%** vs. S1 2025



VIE

**20,4Md€**

**+9%** vs. S1 2025

**+4%** vs. S1 2025



SANTÉ

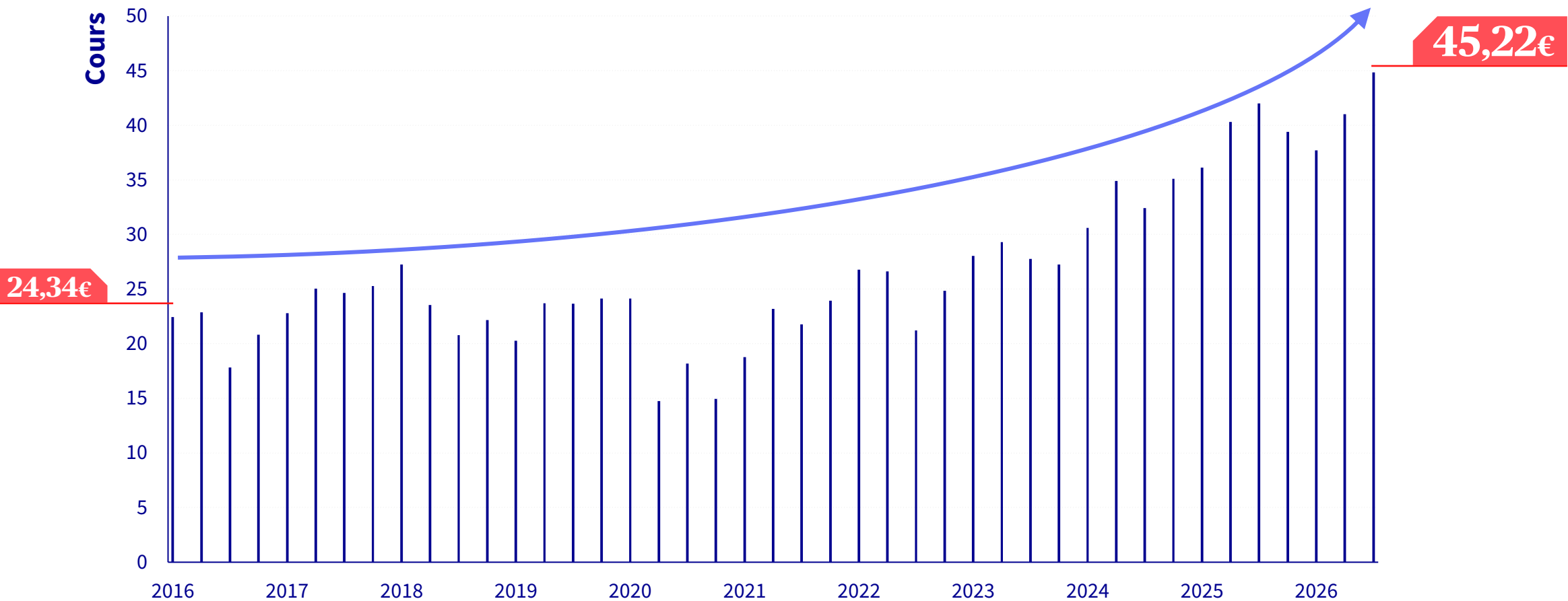
**10,8Md€**

**+6%** vs. S1 2025

**+34%** vs. S1 2025

# Progression continue du cours de bourse

Arrêté au 30 juillet 2026



# AXA, un acteur engagé face aux risques climatiques



## ASSUREUR

- **Intégration systématique** des risques climatiques dans la souscription
- **Développement** de solutions de prévention et d'adaptation pour nos clients (>20 000 solutions d'ici fin 2026 pour nos clients Entreprises)



## INVESTISSEUR

- **1€ investi**<sup>1</sup> aujourd'hui par AXA émet 2 fois moins de CO<sub>2</sub> qu'en 2019
- **Réduction** de notre exposition aux énergies fossiles qui représentent moins de 1% de l'Actif Général à fin 2025
- **Maintien de tous nos objectifs de décarbonation pour 2030**



## FEUX : ENGAGEMENTS D'AXA FRANCE

- **Activation** de sa cellule de crise et dispositif ClimAgir
- **Mesures exceptionnelles** d'indemnisation, relogement, aide matérielle et alimentaire
- **Fonds de solidarité et soutien psychologique gratuit** pour les sinistrés

# Résultats semestriels 2026 | Confiants dans l'exécution de notre plan

## PRINCIPAUX OBJECTIFS FINANCIERS

### OBJECTIFS 2024-2026E

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL  
PAR ACTION

**6% à 8%**

TCAM 2023-2026E



Dans le haut de la  
fourchette cible

RENTABILITÉ OPÉRATIONNELLE  
DES CAPITAUX PROPRES

**14% à 16%**

2024E-2026E



Dans le haut de la  
fourchette cible

REMONTÉE DE  
TRÉSORERIE CUMULATIVE

**>21Md€**

2024E-2026E



En ligne

**DES BASES SOLIDES POUR LE NOUVEAU PLAN**



# 2 Performance opérationnelle de l'entreprise

**Guillaume BORIE**

*Directeur Finance, Stratégie, Souscription, Risques et Technologie*

# Forte performance dans l'ensemble de nos marchés

## RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

### FRANCE

24% du revenu total<sup>1</sup>

**+5%**  
à **1,1M€**

### EUROPE

41% du revenu total<sup>1</sup>

**+12%**  
à **2,0M€**

### AXA XL

17% du revenu total<sup>1</sup>

**+4%**  
à **1,0M€**

### ASIE, AFRIQUE & EME-LATAM

16% du revenu total<sup>1</sup>

**+7%**  
à **0,9M€**



**Franchise bien diversifiée**, qualité de nos opérations, constance d'exécution

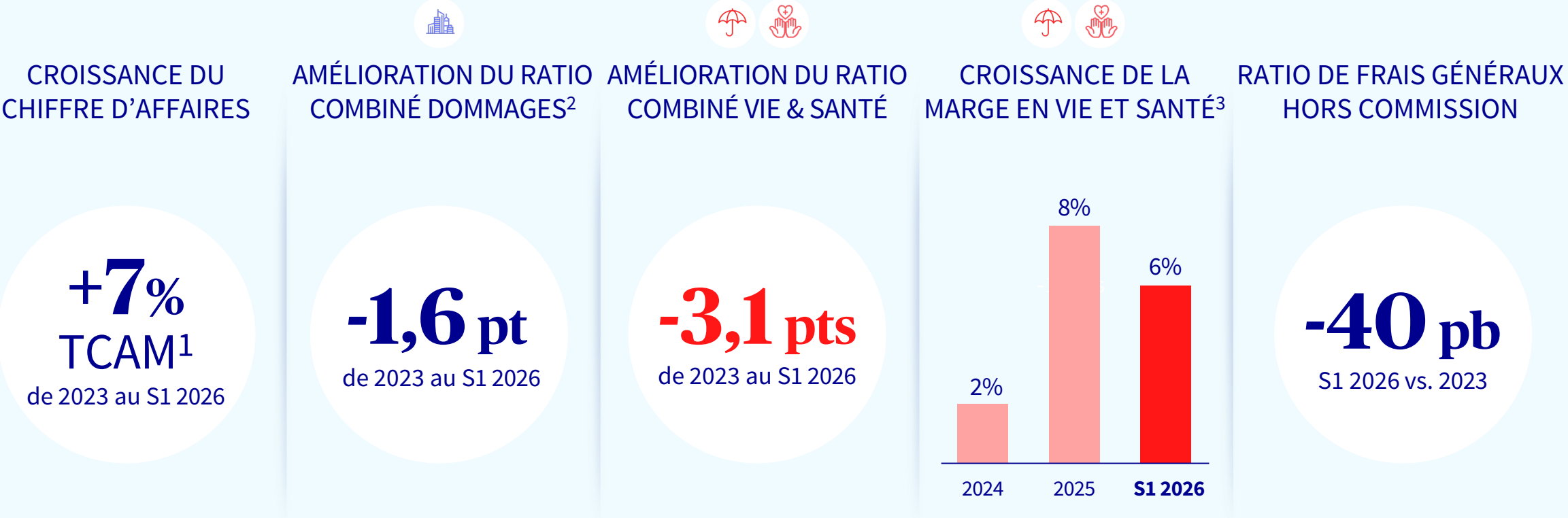


**Performance soutenue** par un **bilan solide**



**Confiants dans notre capacité à maintenir cette performance** dans la durée

# Amélioration opérationnelle solide dans l'ensemble des activités sur la durée du plan



## BILAN D'EXÉCUTION SOLIDE



# Un semestre de conquête de nouveaux clients

## 2 MILLIONS DE NOUVEAUX CONTRATS NETS



EXPÉRIENCE SIMPLIFIÉE  
GRÂCE À L'INTELLIGENCE  
ARTIFICIELLE



QUALITÉ DE NOS RÉSEAUX  
DE DISTRIBUTION (AGENTS,  
ASSURANCE DIRECTE...)



ASSURANCE INCLUSIVE :  
>20 MILLIONS  
DE CLIENTS

## 100% NPS DES LIGNES DE MÉTIERS $\geq$ À CELUI DU MARCHÉ

# La rapidité de l'IA au service de notre expertise



## INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

### DÉPLOIEMENT DE SOLUTIONS À TRAVERS LE GROUPE

**GROUPE** : l'usage de Microsoft 365 Copilot permet un accompagnement plus rapide et plus intelligent pour les collaborateurs dans le monde entier

### ACCÉLÉRATION DU DÉPLOIEMENT DE L'IA AGENTIQUE

**ROYAUME-UNI** : IA agentique pour la gestion des sinistres et la souscription

► Gain d'efficacité de 85%

**ITALIE** : « Preventia », une application mobile IA pour l'évaluation et la prévention des risques des PME et ETI

### MONTÉE EN PUISSANCE DES AGENTS CONVERSATIONNELS

**SUISSE** : agent conversationnel en IA pour permettre aux clients d'explorer les produits via une application intégrée à ChatGPT

**SOUTENIR LA POURSUITE DES INVESTISSEMENTS DANS NOS ACTIVITÉS  
DANS LA TECHNOLOGIE ET L'IA**



# 3 Performance financière

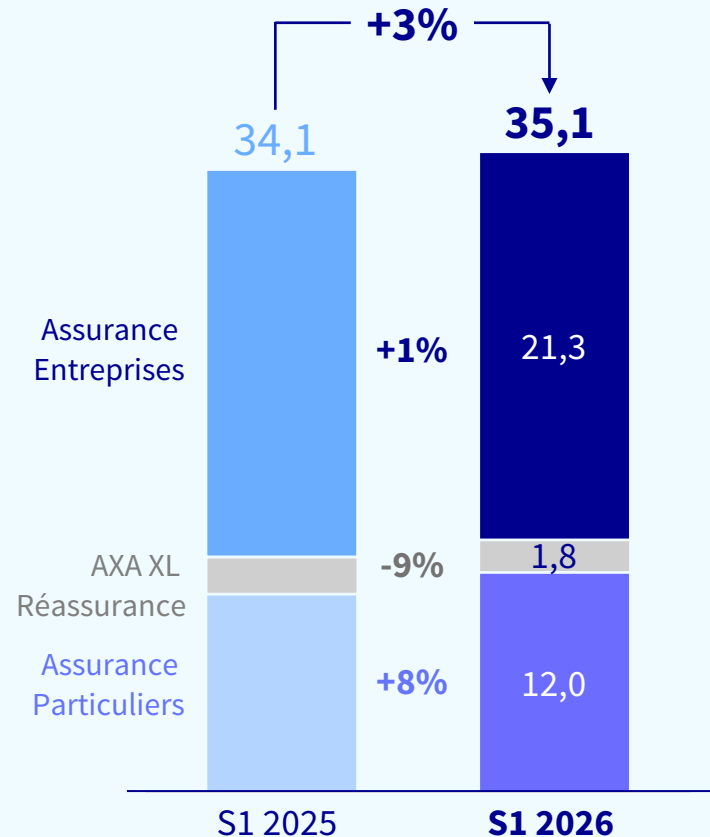
Alban DE MAILLY NESLE  
*Directeur Financier*



# Dommmages | Croissance des volumes en assurance Particuliers, discipline tarifaire en assurance Entreprises

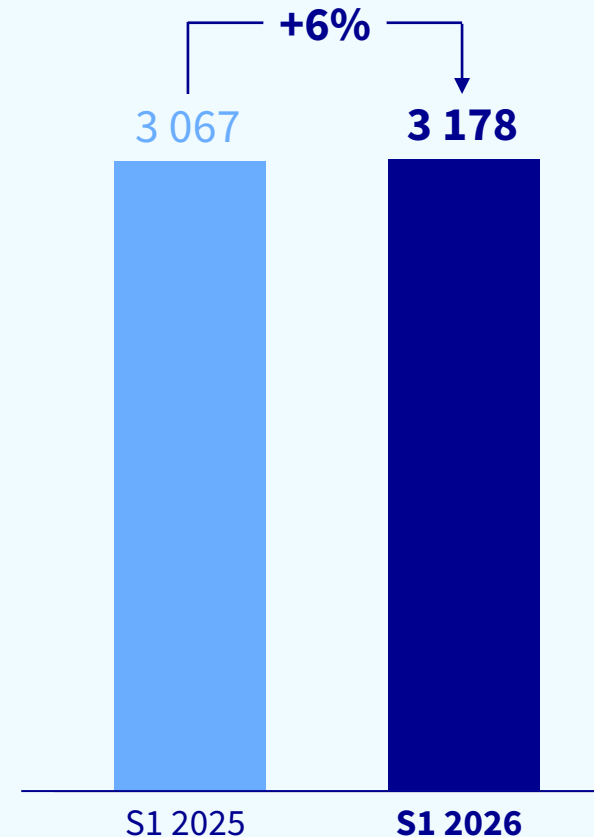
## PRIMES ET AUTRES REVENUS

En milliard d'euros



## RÉSULTAT OPÉRATIONNEL<sup>1</sup>

En million d'euros





# Dommages | Maintien des marges au meilleur niveau du marché

## RATIO COMBINÉ

**90,1%<sup>1</sup>**

vs. **90,0%** S1 2025

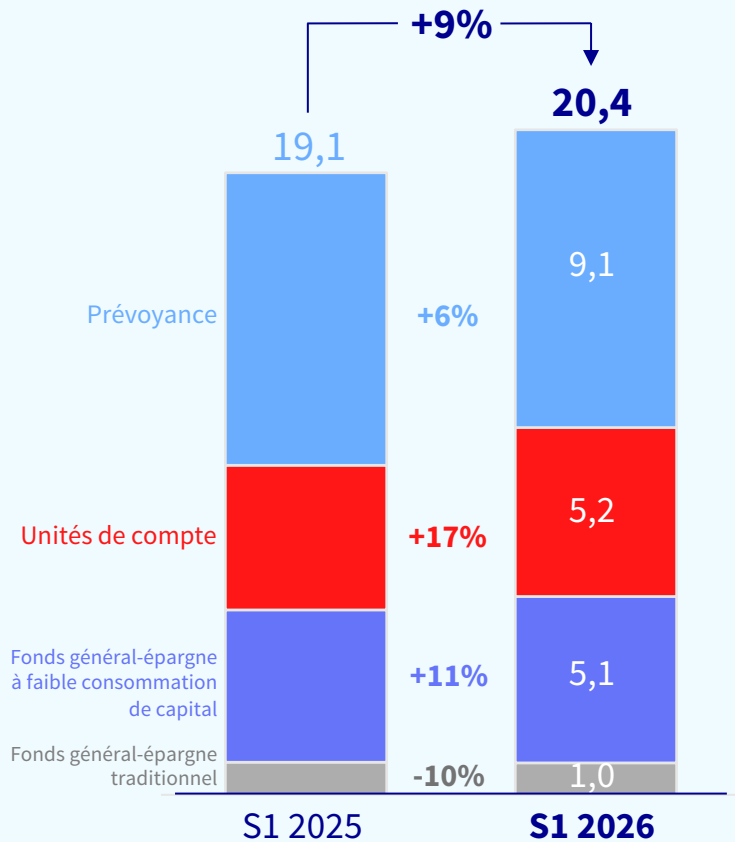
- ▶ **Le boni sur provision des exercices antérieurs a baissé**, reflétant un provisionnement prudent
- ▶ **Charge Cat. Nat. stable**



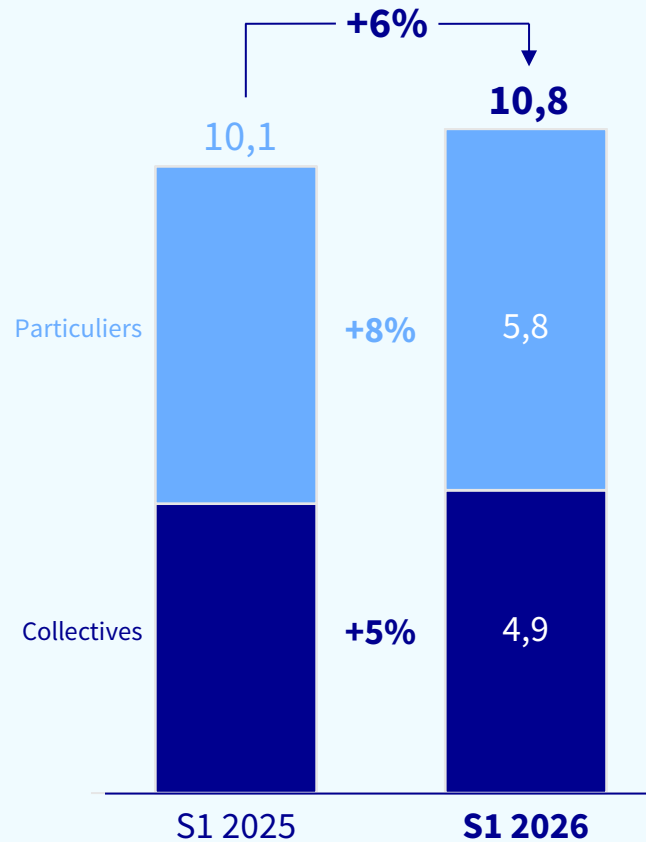


# Vie & Santé | Croissance soutenue des primes et collecte nette solide

En milliard d'euros PRIMES VIE & AUTRES REVENUS



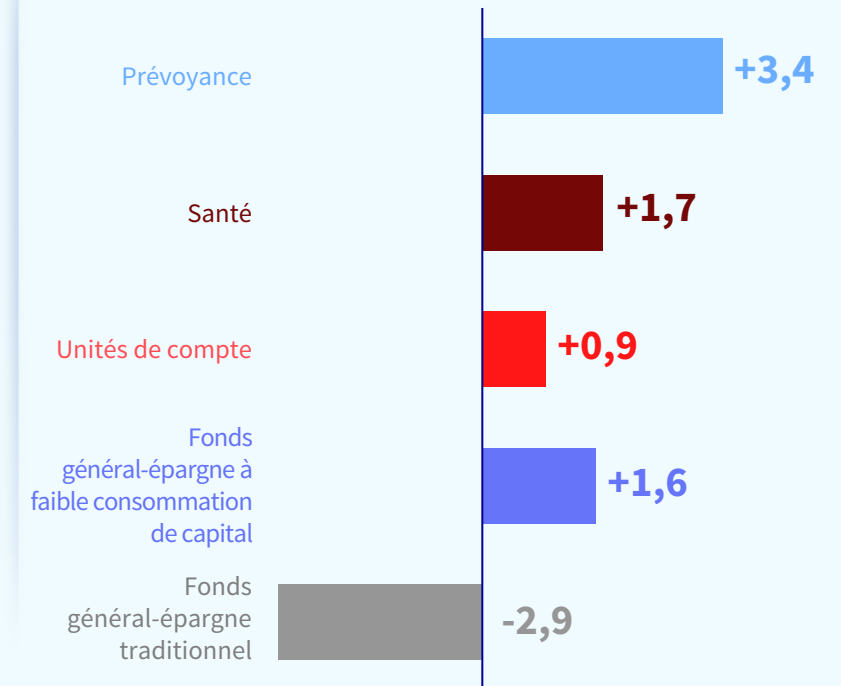
PRIMES SANTÉ & AUTRES REVENUS



COLLECTE NETTE

**+4.7Md€**

vs. **+3,6Md€** au S1 2025

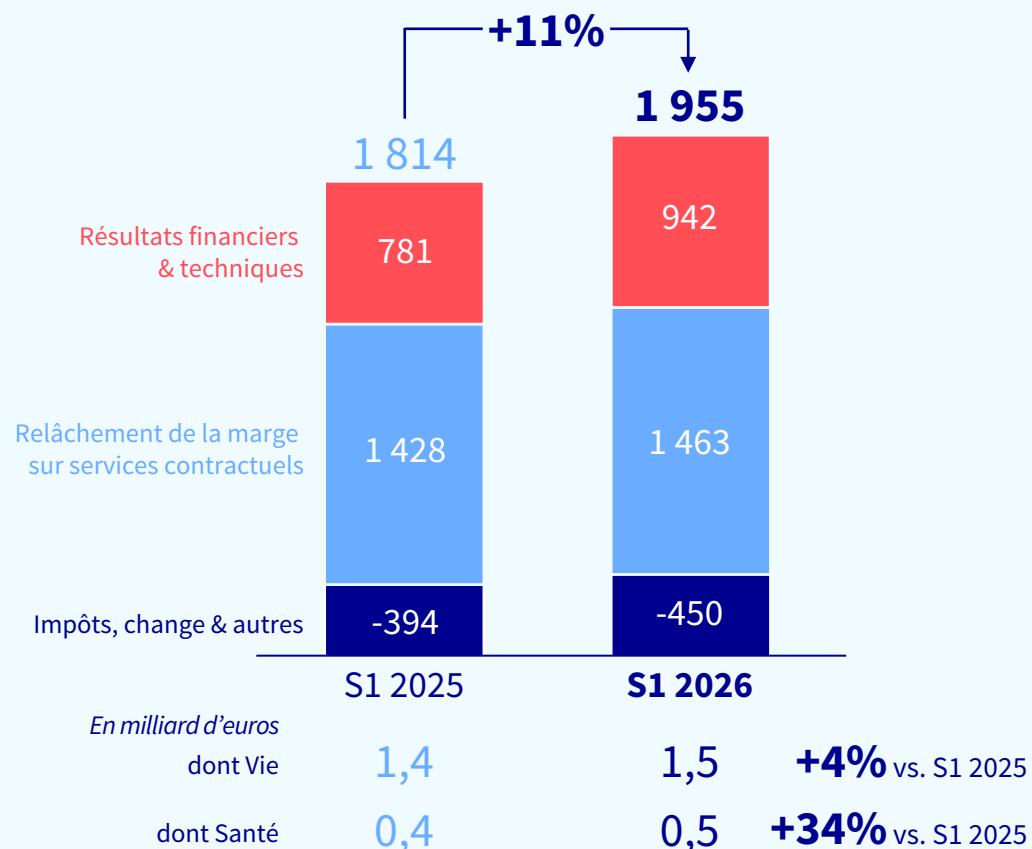




# Vie & Santé | Résultats en croissance

## RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

En million d'euros



- **Résultat technique solide** grâce à nos initiatives en matière de tarification, de souscription et de gestion des sinistres dans les activités Prévoyance et Santé
- **Augmentation du relâchement de marge sur service contractuel** reflétant de la croissance de nos réserves et des marges plus élevées qui ont été observées au 2nd semestre 2025
- **Impact défavorable du taux de change** lié à la dépréciation du Yen japonais et du Dollar de Hong Kong par rapport à l'Euro<sup>1</sup>



# Résultat opérationnel par action en croissance de 8%

En milliard d’euros

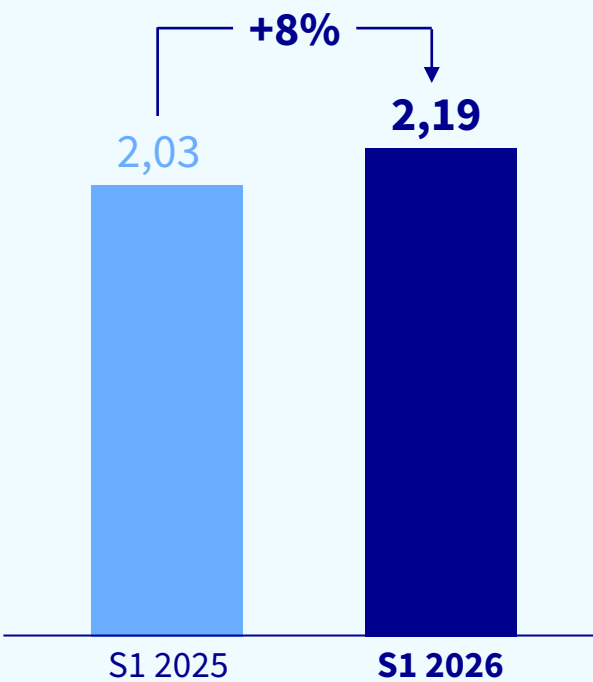
|                                               | S1 2025    | S1 2026    | Variation  |
|-----------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Dommages                                      | 3,1        | 3,2        | +6%        |
| Vie & Santé                                   | 1,8        | 2,0        | +11%       |
| Gestion d’actifs                              | 0,2        | 0,0        | n.s.       |
| Holdings & autres                             | -0,6       | -0,6       | —          |
| Résultat opérationnel                         | 4,5        | 4,5        | +4%        |
| Flux non financiers                           | -0,1       | -0,2       |            |
| Flux financiers (incl. plus-value de cession) | -0,4       | -0,2       |            |
| <b>Net income</b>                             | <b>3,9</b> | <b>4,2</b> | <b>+9%</b> |

- RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

► Performance solide de nos activités opérationnelles  
 ► Résultat des Holdings stable vs. S1 2025
- RÉSULTAT NET

► Croissance alignée avec celle du résultat opérationnel

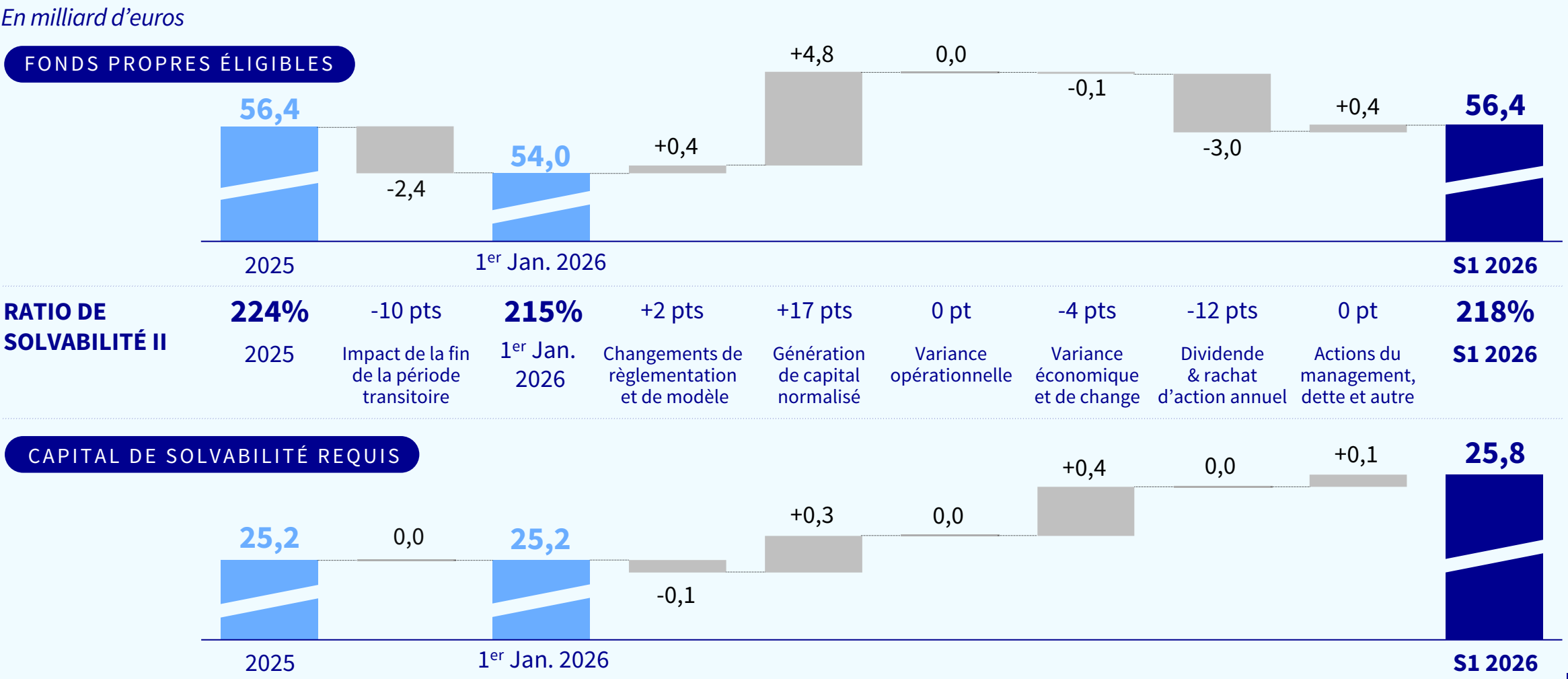
En euros



- +4% de la croissance des bénéfices
- +6% de la gestion des capitaux
- 3% de l’effet de change



# Ratio de solvabilité II à 218%





# 4 Conclusion

**Thomas BUBERL**  
*Directeur général*

# En bonne voie pour exécuter notre plan

-  **Performance remarquable** lors de ce premier semestre 2026, dans la continuité de notre année 2025
-  **Solide niveau de rentabilité, avec un résultat opérationnel en hausse de 9%<sup>1</sup>**
-  Cette performance se retrouve dans **tous nos marchés** et sur **toutes nos lignes de business**
-  **Confiant dans notre capacité à délivrer, en 2026**, une croissance du résultat opérationnel par action **en haut de notre fourchette cible**
-  **Bien positionné pour le lancement de notre prochain plan stratégique**





# Questions - Réponses



**Merci**