Résultats annuels 2025

Conférence de presse
26 février 2026

INFORMATIONS IMPORTANTES ET AVERTISSEMENT RELATIF AUX DECLARATIONS PROSPECTIVES ET A L'UTILISATION DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION FINANCIERS (NON-GAAP FINANCIAL MEASURES)

Certaines déclarations figurant dans la présente présentation peuvent contenir des prévisions qui portent notamment sur des événements futurs, des tendances, des projets, des attentes ou des objectifs, et d'autres informations qui ne constituent pas des informations à caractère historique. Les déclarations prospectives sont généralement identifiées par l'emploi de termes et expressions tels que « s'attend à », « anticipe », « peut », « planifie » ou toute variation ou terminologie similaire de ces termes et expressions, ou par des verbes au conditionnel tels que, sans que cette liste soit limitative, « serait » et « pourrait ». En particulier, les énoncés contenus dans cette présentation relatifs à la croissance attendue du résultat opérationnel par action pour l'exercice 2026 constituent des déclarations prospectives visant à fournir une orientation ponctuelle dans le cadre de la dernière année du plan stratégique actuel du Groupe. Ces déclarations et les autres concernant des objectifs ou des cibles contenus dans cette présentation reposent sur les visions et intentions actuelles de la Direction d'AXA et peut être amené à changer. Il convient de ne pas accorder une importance excessive à ces déclarations, car elles comportent, par nature, des risques et des incertitudes, identifiés ou non, dont beaucoup sont hors du contrôle d'AXA, et peuvent être affectées par de nombreux facteurs susceptibles de donner lieu à un écart significatif entre, d'une part, les résultats réels d'AXA et, d'autre part, les résultats indiqués dans, induits par, ou prévus par ces déclarations prospectives. Toute déclaration prospective n'est valable qu'au jour où celle-ci est faite. Une description de certains facteurs, risques et incertitudes importants susceptibles d'influer sur les activités et/ou les résultats du Groupe AXA, figure en Partie 5 - « Facteurs de risque et gestion des risques » du Document d'Enregistrement Universel du Groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2024. AXA décline toute responsabilité et ne s'engage en aucune façon à publier une mise à jour ou une révision de ces déclarations prospectives, que ce soit pour refléter de nouvelles informations, des événements ou des circonstances futurs ou pour toute autre raison, sous réserve des exigences législatives et réglementaires applicables.

En outre, la présente présentation fait référence à des soldes intermédiaires de gestion financiers (non-GAAP financial measures), ou des indicateurs alternatifs de performance (« IAPs »), utilisés par la Direction pour analyser les tendances opérationnelles, la performance financière et la situation financière d'AXA et fournir aux investisseurs des informations complémentaires que la Direction juge utiles et pertinentes concernant les résultats d'AXA. De manière générale, ces indicateurs ne renvoient pas à des définitions standardisées et, par conséquent, ne peuvent pas être comparés à des indicateurs ayant une dénomination similaire utilisés par d'autres sociétés. En conséquence, aucun de ces indicateurs ne doit être pris en compte isolément ou en remplacement des comptes consolidés du Groupe et des notes y afférents établis conformément aux normes IFRS. Le « résultat opérationnel », le « résultat opérationnel par action », le « ratio combiné », le « ROE opérationnel » et le « ratio d'endettement » sont des IAPs tel que ce terme est défini dans les orientations de l'ESMA et dans la position AMF relative aux indicateurs alternatifs de performance de 2015. Le rapprochement des IAPs avec le poste des états financiers de la période correspondante, ou de son sous-total ou du total le plus proche (et/ou la méthode de calcul, le cas échéant), est présenté dans le Rapport d'Activité au 31 décembre 2025 d'AXA dans les pages figurant au sein du paragraphe intitulé « UTILISATION DES MESURES DE PERFORMANCE NON-GAAP ET ALTERNATIVES ». Pour plus d'informations relatives aux soldes intermédiaires de gestion financiers (non-GAAP financial measures) utilisés dans la présente présentation, y compris ceux mentionnés ci-dessus, veuillez-vous reporter au glossaire figurant dans le Rapport d'Activité au 31 décembre 2025 d'AXA.

Le Rapport d'Activité au 31 décembre 2025 d'AXA est disponible sur www.axa.com.

Les états financiers consolidé d'AXA au 31 décembre 2025 ont été examinés le 25 février 2026 par le Conseil d'Administration et sont soumis à la finalisation de l'audit par les commissaires aux comptes d'AXA.

Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 36 & 37 de ce document.

Agenda

1 **Introduction**
Thomas Buberl, *Directeur général*

2 **Lignes de métier**
Guillaume Borie, *Directeur Finance, Stratégie, Souscription, Risques et Technologie du Groupe*

3 **Performance financière**
Alban de Mailly Nesle, *Directeur Financier*

4 **France**
Mathieu Godart, *Directeur général d'AXA France*

5 **Conclusion**
Thomas Buberl, *Directeur général*

1 Introduction

Thomas Buberl
Directeur général

Résultats annuels 2025 | Excellente performance

PRIMES

116Md€

+6%

vs. 2024

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

8,4Md€

+6%

vs. 2024

+9% Hors AXA IM

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL PAR ACTION

3,86€

+8%

vs. 2024

DIVIDENDE[1]

2,32€

+8%

vs. 2024

RATIO DE SOLVABILITÉ II

224%

+9 pts

2025

Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 36 & 37 de ce document.

Forte croissance, portée par toutes nos lignes de métier

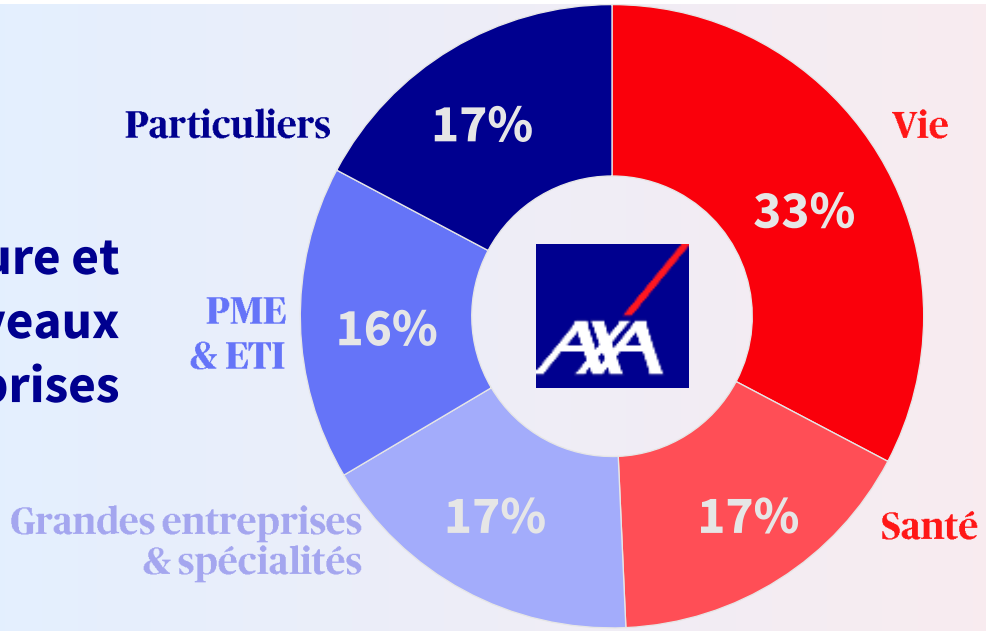
	PRIMES	RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	RATIO COMBINÉ
DOMMAGES	**58,0Md€** **+5%** vs. 2024	**5,9Md€** **+9%** vs. 2024	**90,6%** vs. **91,0%** 2024
VIE	**37,5Md€** **+9%** vs. 2024	**2,7Md€** **+4%** vs. 2024	
SANTÉ	**19,0Md€** **+5%** vs. 2024	**0,8Md€** **+17%** vs. 2024	**97,9%** vs. **98,1%** 2024

Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 36 & 37 de ce document.

Un modèle diversifié, bien positionné dans un secteur attractif

DES TENDANCES DE LONG-TERME PORTANT LA DEMANDE SUR TOUTES NOS LIGNES DE MÉTIER[1]

Déficit de couverture et émergence de nouveaux risques pour les entreprises



Des évolutions démographiques tirant la demande de solutions privées en **épargne retraite** et en **santé**

NOS ATOUTS

- **Marque leader et satisfaction client élevée (NPS)**
- **Réseau de distribution performant et diversifié**
- **Forte expertise en tarification et en souscription**
- **Économie d'échelle grâce à la taille du Groupe**

Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 36 & 37 de ce document.

Création de valeur grâce à l'innovation

ACQUISITION DE prima

- **Optimise la capacité de distribution** d'AXA en Europe grâce à une plateforme moderne
- **Répond à la demande croissante d'offres en ligne** pour compléter notre solide réseau de distribution avec de l'**assurance directe** et élargir notre portefeuille client
- **+1 100 collaborateurs** dont 400 développeurs, ingénieurs et *data scientists*

INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

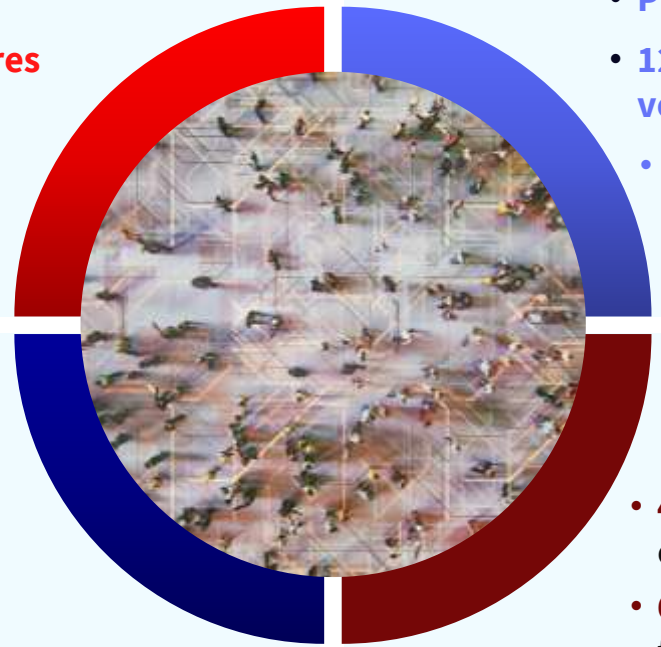
- **L'IA est une technologie stratégique,** porteuse de bénéfices majeurs pour les entreprises
- Au-delà du gain d'efficacité, **l'IA va transformer l'accès à l'assurance,** la personnalisation des produits et l'expérience client ; **AXA veut être solidement positionné dans cette évolution**
- L'IA améliore déjà concrètement la **précision de la tarification,** la **qualité de la souscription** et la **gestion des sinistres**

Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 36 & 37 de ce document.

AXA, une entreprise engagée dans la société en 2025

Clients

- **Plus de 49Md€ d'indemnisations**
- **438m€ consacrés à la prise en charge des sinistres climatiques** en France



Economie

- **Plus de 40Md€ investis** dans l'économie
- **12,8Md€[1] d'impôts, taxes et cotisations sociales versés**, dont 36,7% en France
  - Lancement du **Fonds AXA pour le Progrès humain** avec une dotation des Mutuelles d'Assurances AXA et du Groupe AXA **de 60m€/an**

Collaborateurs

- **7Md€ de salaires et primes** versés à nos collaborateurs
- **15 115 recrutements** dans le monde (*hors CDD et stagiaires)* dont **2 138** en France
- **Plus de 36% des collaborateurs sont actionnaires d'AXA** et détiennent 4,82% du capital et 6,61% de ses droits de vote

Transition climatique

- **4,6Md€ de primes liées à la transition** sur un objectif de **6Md€** cumulés entre 2024 et 2026[2]
- **6,4Md€ d'investissements** pour accélérer la transition climatique sur un objectif de **5Md€** annuels[3]

Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 36 & 37 de ce document.

2026 : poser les fondations du prochain plan

INVESTIR DANS LA TECH ET L'IA

RENFORCER NOTRE EFFICACITÉ

OPTIMISER L'ALLOCATION DU CAPITAL

CONSOLIDER LA RÉSILIENCE

Confiants dans notre capacité à générer de la croissance durable

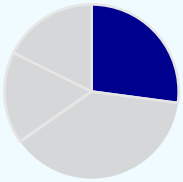
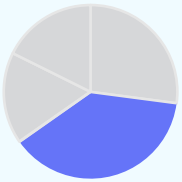
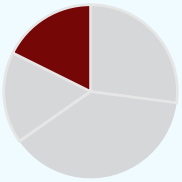
Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 36 & 37 de ce document.

2 Lignes de métier

Guillaume Borie

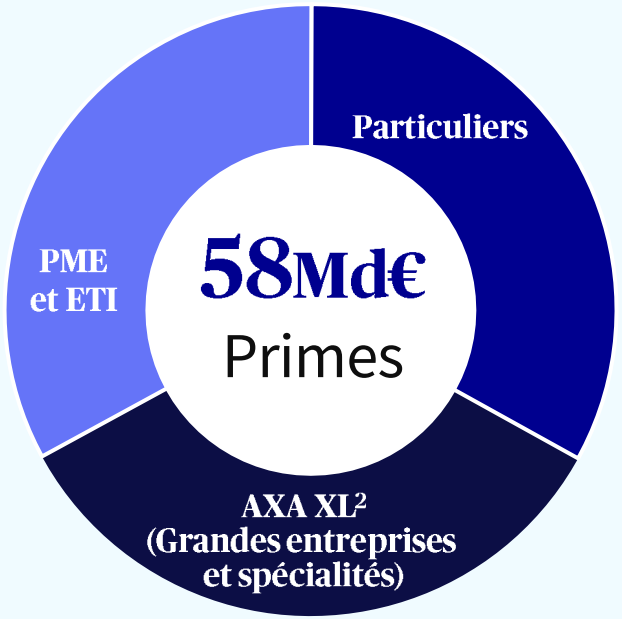
Directeur Finance, Stratégie, Souscription, Risques et Technologie du Groupe

Excellente performance dans tous nos marchés

		PRIMES	RÉSULTAT OPÉRATIONNEL
France (27% des Primes totales[1])		**31Md€** +6%	**2,2Md€** +7%
Europe (38% des Primes totales[1])		**43Md€** +6%	**3,5Md€** +9%
AXA XL (17% des Primes totales[1])		**19Md€** +4%	**1,9Md€** +9%
Asie, Afrique & EME-LATAM (18% des Primes totales[1])		**20Md€** +13%	**1,5Md€** +6%

Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 36 & 37 de ce document.

Dommages | Marges opérationnelles robustes, confiants dans la poursuite de la croissance

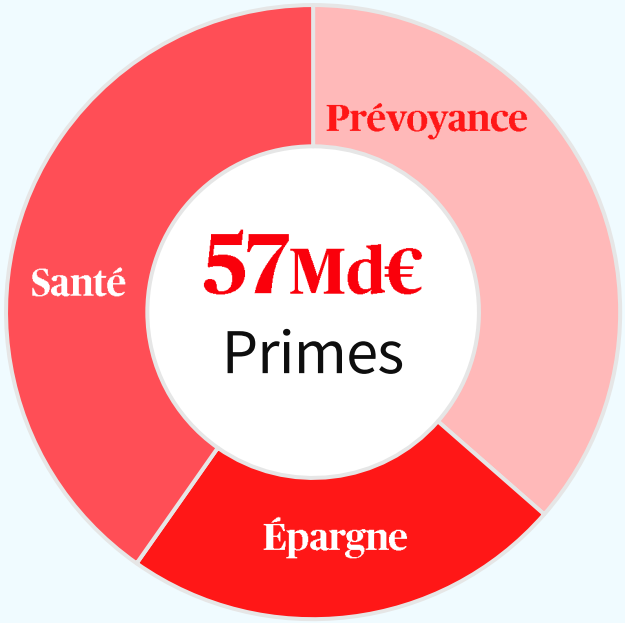


RÉSULTAT OPÉRATIONNEL **+9%**[1] à 5,9Md€

	2025	AU-DELÀ DE 2025
Particuliers et PME & ETI	Augmentation du volume et des marges	Investir pour améliorer la fidélisation des clients et étendre le réseau de distribution
AXA XL (Grandes entreprises et spécialités)	Croissance rentable avec des marges stables	Capitaliser sur les opportunités de croissance attractives et gérer le cycle tarifaire

Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 36 & 37 de ce document.

Vie & Santé | Dynamique positive, bien positionnés pour saisir les opportunités de croissance



RÉSULTAT OPÉRATIONNEL **+7%**[1] à 3,5Md€

	2025	AU-DELÀ DE 2025
Santé	Avantages compétitifs avec des offres innovantes intégrant davantage de prévention	Répondre aux besoins croissants de la demande en santé et prévoyance tout en continuant à améliorer nos marges
Prévoyance	Poursuite de la bonne dynamique commerciale, particulièrement au Japon et en Suisse	
Épargne	Accélérer la collecte nette en Épargne à des marges attractives	Saisir l'opportunité en épargne-retraite, sourcer les meilleurs produits de gestion d'actifs pour nos clients

Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 36 & 37 de ce document.

Pionnier de notre secteur dans l'intelligence artificielle

Intelligence artificielle

- **Une meilleure expérience client** grâce à une approche holistique pour les demandes simples

EXEMPLE : ***AXA Agents Assist*** traite **1 million d'appels par an** dans le centre d'appels en Suisse.

SmartInAXA, agent conversationnel IA utilisé quotidiennement par plus de 2 000 agences en France

- **Accélération du passage à l'échelle grâce à l'IA agentique**

EXEMPLE : Agents augmentés par l'IA, accompagnement des souscripteurs dans leurs décisions, traitement des documents et extraction, soutien dans la gestion des sinistres, prévention et conseil…

- **Une marque attractive** qui fidélise les talents et développe les compétences des équipes

EXEMPLE : **AXA mobilise plus de 2 000 experts** (produit, ingénierie, UX, recherche…) et a recruté plus de **900 *data scientists* et ingénieurs data**

Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 36 & 37 de ce document.

3 Performance financière

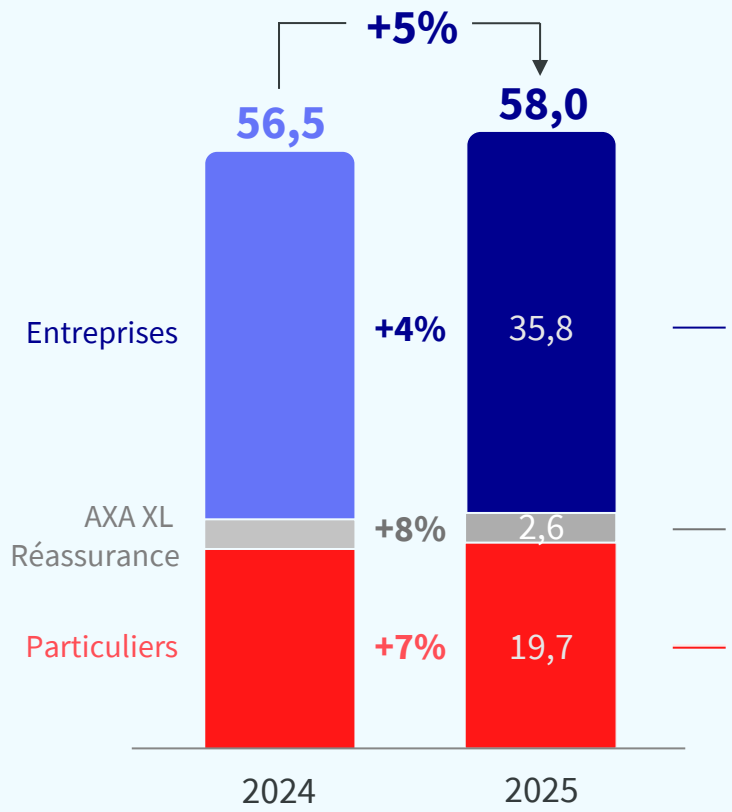
Alban de Mailly Nesle

Directeur Financier

Dommages | Croissance continue et disciplinée

PRIMES & AUTRES REVENUS

En milliard d'euros



- PME et ETI : dynamique tarifaire favorable et croissance des volumes
- AXA XL Assurance : croissance dans les lignes de métier les mieux margées en privilégiant la fidélisation des clients
- Croissance soutenue par les cessions à des capitaux alternatifs
- Dynamique tarifaire favorable et hausse du nombre de contrats en portefeuille (+1,7m en 2025)

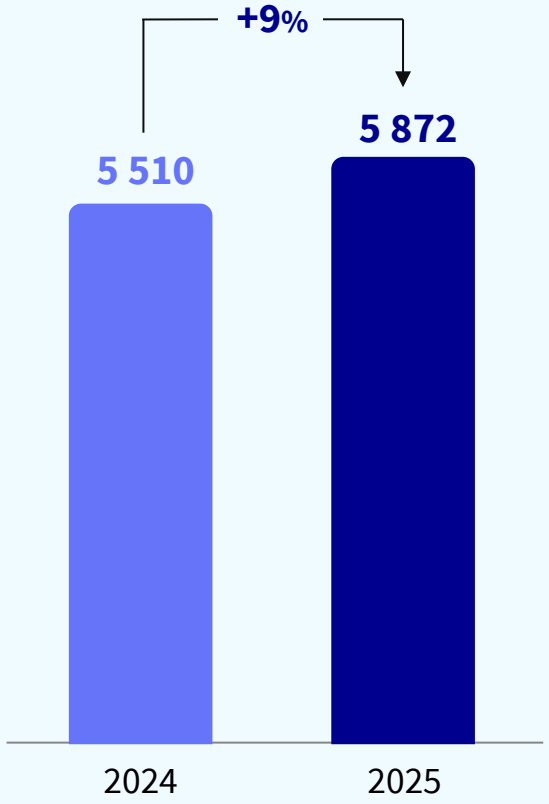
Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 36 & 37 de ce document.

Dommages | Forte croissance du résultat opérationnel

Augmentation des marges tout en renforçant la prudence des provisions

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

En million d'euros



- **Résultat de souscription en hausse tiré par :**
  - la croissance du volume
  - l'amélioration des marges
- **Augmentation du résultat financier portée par :**
  - La hausse des volumes
  - La hausse des taux de réinvestissement sur les actifs à revenus fixes

RATIO COMBINÉ

90,6%

vs. **91,0%** 2024

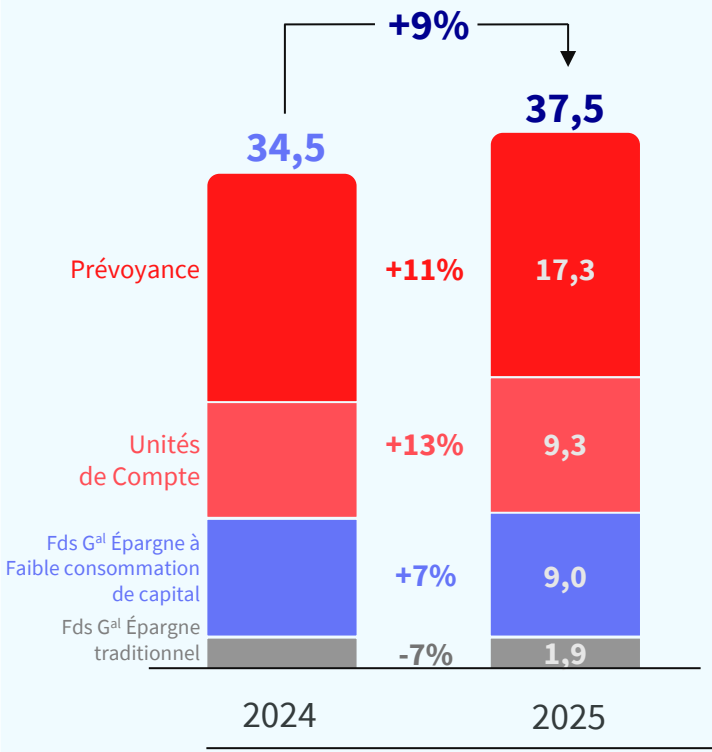
- **Amélioration des marges techniques et réduction des coûts**
- **Des charges Cat. Nat. inférieures à la moyenne de long terme**
- **Renforcement de la prudence des provisions**

Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 36 & 37 de ce document.

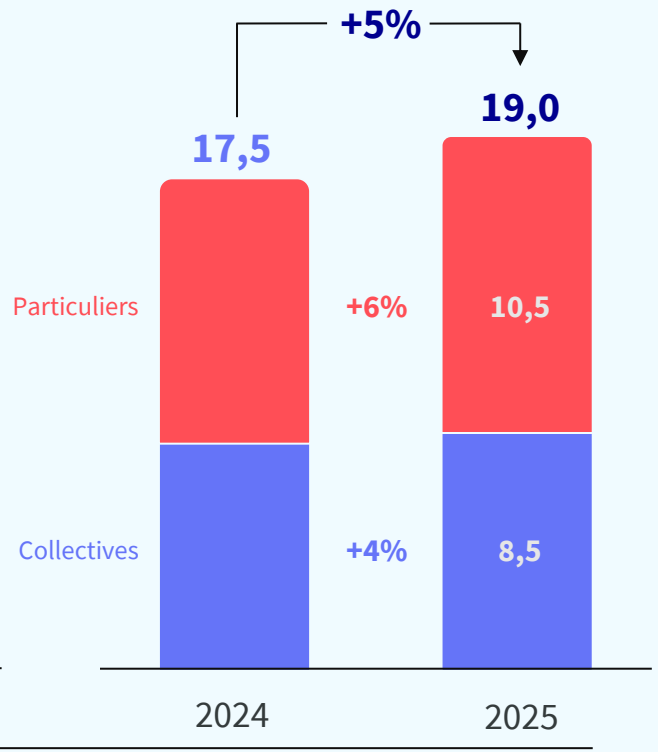
Vie & Santé | Forte croissance des primes, collecte nette positive

En milliard d'euros

PRIMES VIE ET AUTRES REVENUS



PRIMES SANTÉ ET AUTRES REVENUS



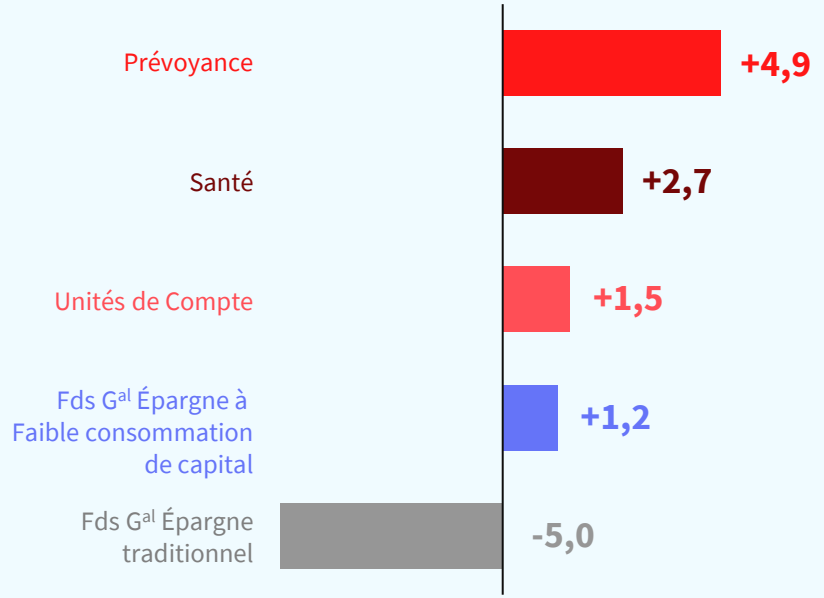
Notamment Prévoyance – Santé collective 2025[1]

12,9 milliards d'euros (+4% vs. 2024)

COLLECTE NETTE

+5,4Md€

vs. +1,5Md€ en 2024

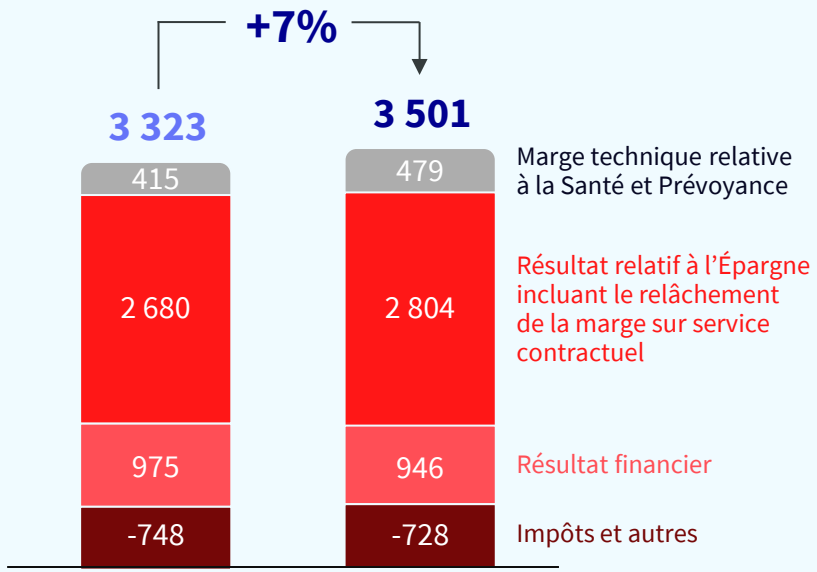


Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 36 & 37 de ce document.

Vie & Santé | Excellente dynamique

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

En million d'euros



En milliard d'euros

Notamment Vie	2,6	2,7	+4% vs. 2024
Notamment Santé	0,7	0,8	+17% vs. 2024

- **Forte marge technique pour la Santé et Prévoyance,** reflétant le bénéfices des mesures de souscription et de gestion des sinistres. Celles-ci font plus que compenser l'impact du changement législatif sur la récupération de la TVA au Mexique (-0,1Md€)
- **Augmentation du résultat en Épargne grâce à la hausse du relâchement de la marge sur service contractuel (+8%)**

Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 36 & 37 de ce document.

Forte hausse du résultat net porté par la croissance du résultat opérationnel et la plus-value sur AXA IM

En milliard d'euros

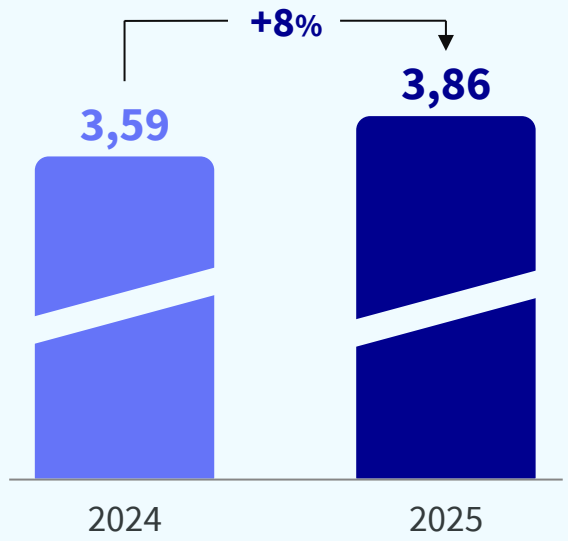
	2024	2025	Variation
Dommages	5,5	5,9	+9%
Vie & Santé	3,3	3,5	+7%
Gestion d'actifs	0,4	0,2	-57%
Holdings & autre	-1,2	-1,2	-
Résultat opérationnel[1]	**8,1**	**8,4**	**+6%**
Flux non-financiers	-0,5	+2,1	-
Notamment le gain issu de la vente d'AXA IM	-	*+2,2*	-
Flux financiers (incl. plus-value de cession)	+0,3	-0,7	-
Résultat net[1]	**7,9**	**9,8**	**+26%**

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL
- **Forte performance des différents métiers**
- **Coût de la holding stable, attendu au même niveau en 2026**

RÉSULTAT NET
- **Hausse du résultat net** reflétant la croissance du résultat opérationnel ainsi que la plus-value sur la vente d'AXA IM
- Impact défavorable des variations de change

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL PAR ACTION[1]

En euros



+6% provenant de la croissance des bénéfices

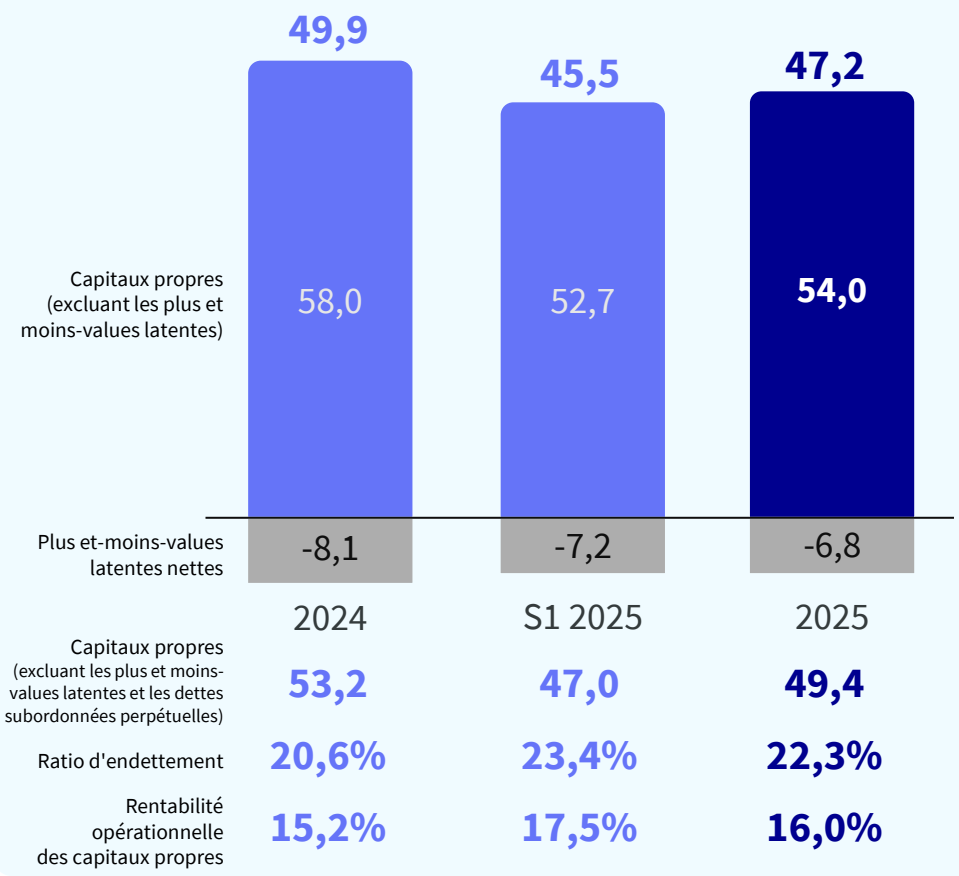
+3% provenant de la gestion du capital

-2% provenant des variations de change

Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 36 & 37 de ce document.

Les capitaux propres[1]

En milliard d'euros



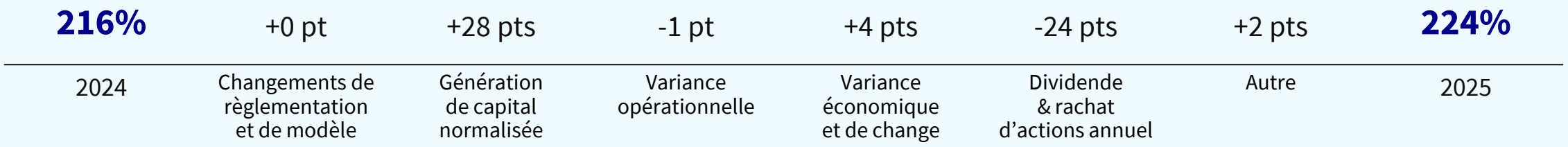
	2024	S1 2025
Capitaux propres (excluant les plus et moins-values latentes et les dettes subordonnées perpétuelles)	53,2	47,0	49,4
Ratio d'endettement	20,6%	23,4%	22,3%
Rentabilité opérationnelle des capitaux propres	15,2%	17,5%	16,0%

	2024 à 2025	S1 2025 à fin 2025
Capitaux propres d'ouverture	**49,9**	**45,5**
Variation des réserves liées aux autres éléments du résultat global (OCI)	1,3	0,4
Résultat net de l'exercice	9,8	5,9
Dividendes	-4,6	-
Rachat d'actions annuel	-1,2	-
Rachat d'actions anti-dilutif suite à la vente d'AXA IM	-3,5	-3,5
Dettes subordonnées à durée indéterminée (y compris charges d'intérêt)	-0,3	-1,2
Écarts de conversion	-3,5	-0,1
Autre	-0,6	0,3
Capitaux propres de clôture	**47,2**	**47,2**

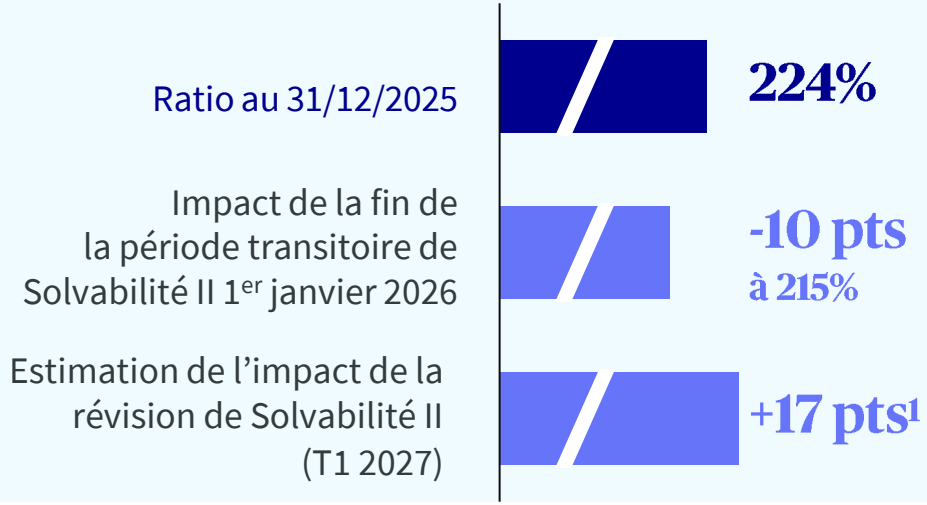
Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 36 & 37 de ce document.

Ratio de Solvabilité II à 224%

RATIO DE SOLVABILITÉ II



IMPACTS DE LA FIN DE LA PÉRIODE TRANSITOIRE ET DE LA RÉVISION DE SOLVABILITÉ II



- 2,4 milliards d'euros de dettes subordonnées non éligibles à partir du 1er janvier 2026
- Aucun changement attendu dans la génération de capital organique
- Flexibilité supplémentaire de capital

Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 36 & 37 de ce document.

4 France

Mathieu Godart

Directeur général d'AXA France

AXA France | Un leader aux forces distinctives

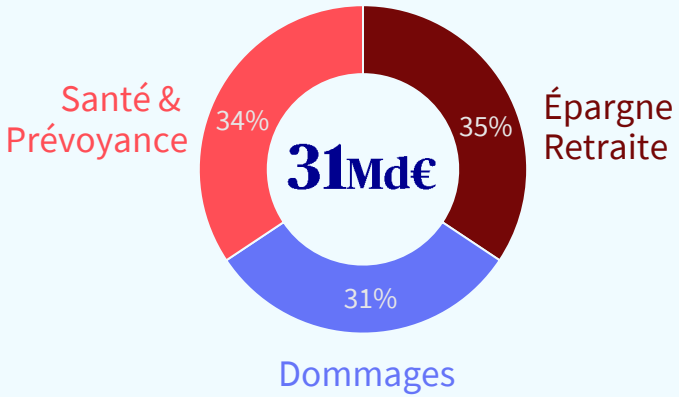
UN PROFIL SOLIDE ET DIVERSIFIÉ[1]

(Chiffre d'affaires 2025 incluant les activités internationales)

#1 Santé & Prévoyance

#2 Dommages

#7 Épargne & Retraite



CHIFFRES CLÉS[2]

>8 m
clients particuliers[3]

1 foyer sur 5
client d'AXA en France

2,5
contrats par client en moyenne

1 PME sur 3
assurée par AXA en France

>6m
bénéficiaires de contrats d'assurance collective

1 par minute
sinistre d'entreprise pris en charge

33 000
personnes travaillant pour AXA en France

>10Md€
investis dans l'économie

37m€
indemnisations versées par jour en moyenne

Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 36 & 37 de ce document.

AXA France | Une dynamique de croissance organique et rentable…

CHIFFRE D'AFFAIRES

31Md€

+6% vs 2024

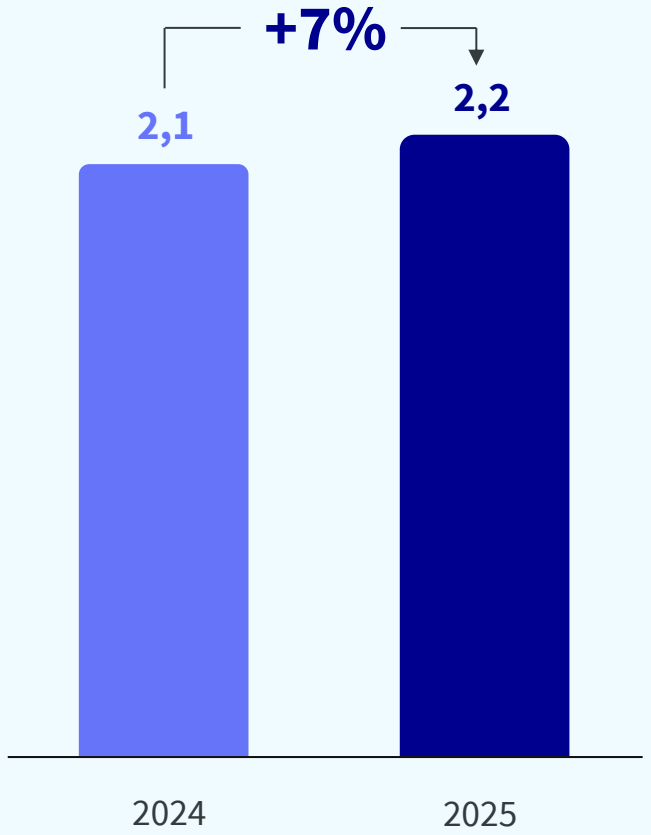
Dommages	**+7%**
Santé & Prévoyance	**+4%**
Epargne Retraite	**+7%**

FAITS MARQUANTS

Croissance des réseaux de distribution…	**+430** nouveaux distributeurs
… du nombre de contrats[1] …	**+550k** net
… et du nombre de clients[1]	**+250k** net
Croissance des encours épargne individuelle	**+3,3Md€**

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

en milliard d'euros



Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 36 & 37 de ce document.

AXA France | … et une accélération de nos engagements

CLIENT

- **Nouvelle garantie** pour lutter contre **les violences conjugales**
- **90%** taux de satisfaction client[1]
- **Plus de 90%** des parcours pour les particuliers dans l'app.
- **1,8 million de clients modestes,** dont plus de 20% couverts par des offres dédiées

CLIMAT ET PRÉVENTION

- **22% des réparations auto** utilisant des pièces de réemploi
- **300 Plans Communaux de Sauvegarde** initiés avec AXA Prévention
- **Plus de 1 500 visites de risques par an,** par des experts pour accompagner nos clients Entreprise
- **Remboursement partiel des tests génomiques** pour le cancer du sein

Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 36 & 37 de ce document.

5 Conclusion

Thomas Buberl
Directeur général

Résultats annuels 2025 | Confiants dans l'exécution de notre plan

PRINCIPAUX OBJECTIFS FINANCIERS

	OBJECTIFS 2024-2026E		RÉSULTATS EN 2025	
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL PAR ACTION	6% - 8% CAGR 2023-2026E	▶	+8% vs. 2024	✓
RENTABILITÉ OPÉRATIONNELLE DES CAPITAUX PROPRES	14% - 16%	▶	16%	✓
REMONTÉE DE TRÉSORERIE CUMULATIVE ENTRE 2024 ET 2026[1]	>21Md€	▶	14,6Md€	✓

- Résultats records, dans le haut de la fourchette cible tout en renforçant la prudence des provisions
- Confiants d'atteindre le plus haut niveau de l'objectif de croissance du résultat opérationnel par action de 6% à 8% en 2026
- Poser les bases du prochain plan, confiants pour réaliser une croissance durable des bénéfices

Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 36 & 37 de ce document.

Questions - Réponses

Merci

AXA est un leader reconnu en matière de développement durable

S&P Global

Percentile 2025 : 97e[1]
dans les indices DJSI Europe
et DJSI World

MSCI

Score 2025 : **AAA**

CDP

Score 2025 : **B**

MORNINGSTAR | SUSTAINALYTICS

Cote de risque ESG :
17,0 – Risque faible

FTSE RUSSELL
An LSEG Business

Score 2025 : **4,3/5**
Dans les indices FTSE4Good

Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 36 & 37 de ce document.

Définitions

France : inclut les activités d'assurance, les activités bancaires et la holding.

Europe : inclut la Suisse (activités d'assurance), l'Allemagne (activités d'assurance et holding), la Belgique et le Luxembourg (activités d'assurance et holding), le Royaume-Uni et l'Irlande (activités d'assurance et holding), l'Espagne (activités d'assurance et holding), l'Italie (activités d'assurance), Prima 22 (activités d'assurance) et AXA Life Europe (activités d'assurance).

AXA XL : inclut les activités d'assurance, de réassurance, et la holding.

Asie, Afrique & EME-LATAM : inclut (i) l'Asie : le Japon (activités d'assurance et holding), Hong Kong (activités d'assurance), la Thaïlande dommages, l'Indonésie vie (hors activités de bancassurance), la Chine dommages, la Corée du Sud, et la Holding de l'Asie qui sont consolidés en intégration globale, et la Chine vie et santé, la Thaïlande vie, les Philippines vie, l'Indonésie vie et santé et l'Inde (activités d'assurance vie, cédées le 11 mars 2024, et holding) qui sont comptabilisées par mise en équivalence et contribuent uniquement à la PVEP, la VAN, le résultat opérationnel et le résultat net, (ii) l'Afrique : l'Egypte (activités d'assurance et holding), le Maroc (activités d'assurance et holding) et le Nigeria (activités d'assurance et holding), qui est consolidé en intégration globale, (iii) EME-LATAM : le Mexique (activités d'assurance), la Colombie (activités d'assurance), la Turquie (activités d'assurance et holding) et le Brésil (activités d'assurance et holding), qui sont consolidés en intégration globale, ainsi que la Russie (Reso) (activités d'assurance) qui est consolidée par mise en équivalence et contribue uniquement au résultat net et (iv) AXA Mediterranean Holding.

Entités transversales : inclut AXA Assistance, AXA Liabilities Managers, AXA SA (incluant l'activité de réassurance interne du Groupe) et autres Holdings centrales.

AXA Investment Managers23 : inclut AXA Investment Managers, Select (précédemment nommée Architas), Capza qui sont consolidées en intégration globale et les co-entreprises asiatiques qui sont consolidées par la méthode de mise en équivalence.

Glossaire (1/2)

Expérience technique : comprend notamment (i) la différence entre les flux de trésorerie attendus et réels durant l'exercice courant, (ii) le relâchement de l'ajustement pour risque, (iii) les mouvements de réserves des contrats onéreux et (iv) d'autres éléments relatifs aux activités long terme principalement composés des dépenses liées aux activités d'assurance non attribuables.

Marge sur affaires nouvelles : calculée comme le rapport entre la valeur des affaires nouvelles (VAN) et la valeur actuelle des primes attendues (PVEP).

Marge sur service contractuel (CSM) : composante de la valeur comptable de l'actif ou du passif pour un groupe de contrats d'assurance représentant le bénéfice non acquis que l'entité comptabilisera en compte de résultat lorsqu'elle fournira le service sera rendu aux assurés.

Marge sur service contractuel des affaires nouvelles (NB CSM) : représente une composante de la valeur comptable de l'actif ou du passif pour un groupe de contrats d'assurance nouvellement émis pendant l'exercice en cours, représentant le bénéfice non acquis qui sera comptabilisé à mesure que le service sera rendu aux assurés.

Primes émises brutes et autres revenus : représentent le montant des primes d'assurance collectées durant la période (y compris primes de risque, primes liées aux contrats d'investissement purs sans participation discrétionnaire, les frais de gestion et autres revenus, nets des commissions versées aux cédantes). Les autres revenus représentent les primes et frais de gestion collectés dans les activités hors assurance (activités bancaires, de services et de gestion d'actifs).

Produit d'épargne adossé à l'actif général peu consommateurs en capital : inclut les produits sans garanties, avec garanties à maturité uniquement ou avec des garanties égales ou inférieures à 0%.

Relâchement de la marge sur service contractuel : portion de marge de service contractuel nette de réassurance comptabilisée en compte de résultat à la fin de l'exercice courant et représentant l'estimation du profit acquis par l'assureur pour la fourniture des services d'assurance durant cette période. Le relâchement de la marge de service contractuel est calculé sur la base des unités de couverture sous-jacentes du groupe de contrats qui mesurent la quantité de service rendus au cours de la période de couverture de chacun des contrats à l'intérieur de ce groupe de contrats d'assurance.

Rendement opérationnel sur les contrats en portefeuille : représente le relâchement de la valeur temps des options et garanties plus la désactualisation de la marge de service contractuel au taux de référence plus la surperformance du résultat financier sous-jacent.

Résultat financier : représente le revenu financier net relatif aux actifs adossés aux contrats BBA et PAA et aux capitaux propres ainsi que l'impact de désactualisation des valeurs à l'ouverture des flux de trésorerie futurs et de l'ajustement pour risque.

Valeur actuelle des primes attendues (PVEP) : représente le volume des affaires nouvelles, égal à la valeur actuelle à l'émission des primes attendues jusqu'au terme du contrat. Cette Valeur est actualisée au taux d'intérêt de référence et est présenté en part du Groupe.

Glossaire (2/2)

Valeur des Affaires Nouvelles (VAN) : représente la valeur des contrats nouvellement émis durant l'exercice en cours. Elle se compose de la somme de (i) la marge sur service contractuel des affaires nouvelles (NB CSM), (ii) la valeur actuelle des bénéfices futurs des contrats à court terme nouvellement émis au cours de la période portés par les entités vie et tenant compte des renouvellements attendus, (iii) la valeur actuelle des bénéfices futurs des contrats d'investissement pur comptabilisés selon la norme IFRS 9, nette (iv) du coût de la réassurance, (v) des impôts et (vi) des intérêts minoritaires.

Variance économique : l'écart d'expérience observé pendant l'année en cours par rapport au scénario de gestion sur les conditions financières attendues pour l'année en cours à la fin de l'année précédente.

Variance opérationnelle : variation entre la valeur de la marge sur service contractuel lors de la clôture de l'exercice en cours et sa valeur attendue à l'ouverture de l'exercice suivant en raison (i) des différences entre les hypothèses opérationnelles réalisées et attendues, (ii) les changements d'hypothèses telles que la mortalité, la longévité, les rachats et les dépenses, et (iii) l'impact des changements de modèle.

Notes (1/2)

Les variations à base comparable sont à : change, méthode et périmètre constants pour les indicateurs d'activité, et change constant pour les résultats, sauf indication contraire.

Page 5

1. Dividende proposé par le Conseil d'Administration d'AXA le 25 février 2026, sous réserve de l'approbation par l'Assemblée Générale des actionnaires qui se tiendra le 30 avril 2026.

Page 7

1. Le diagramme représente la répartition des primes émises pour l'exercice 2025, hors AXA IM et Holdings.

Page 9

1. Estimation des chiffres définitifs 2025 effectuée en février 2026.
2. Périmètre : AXA France, AXA Allemagne, AXA Suisse, AXA UK & Irlande, AXA Belgique, AXA Hong Kong, AXA Mexique et AXA XL; Unités : Primes et autres revenus; Echéancier : cumulé 2024-2026.
3. Périmètre : dette d'entreprise et souveraine, immobilier et actifs privés. Echéancier : par an jusqu'en 2030.

Page 12

1. Primes à fin 2025, excluant AXA IM, Holdings, AXA Assistance, et AXA Liabilities Managers.

Page 13

1. À taux de change constant entre 2024 et 2025.
2. Inclus 2,6Md€ de primes d'AXA XL réassurance.

Page 14

1. À taux de change constant entre 2024 et 2025.

Page 19

1. Incluant les primes et autres revenus de court-terme et de long-terme provenant de la Prévoyance - Santé Collective.

Notes (2/2)

Les variations à base comparable sont à : change, méthode et périmètre constants pour les indicateurs d'activité, et change constant pour les résultats, sauf indication contraire.

Page 21

1. Variation à taux de change constant pour le résultat opérationnel et le résultat net. Variation en publié pour le résultat opérationnel par action.

Page 22

1. Capitaux propres en part du Groupe.

Page 23

1. Estimation basée sur le capital de solvabilité requis et les fonds propres éligibles à Solvabilité II au 1er janvier 2026 comme si la révision de Solvabilité II était entrée en vigueur à la même date.

Page 25

1. Sources : France Assureurs & Argus de l'assurance, données 2024.
2. Toutes les données concernent AXA France.
3. Incluant les professionnels et Direct Assurance.

Page 26

1. Incluant Direct Assurance.

Page 27

1. Périmètre : Clients Particuliers AXA France.

Page 29

1. Remontée de trésorerie organique uniquement.

Page 32

1. Le classement CSA est un indicateur-clé de performance pour le Groupe AXA, utilisé pour calculer l'attribution de la rémunération annuelle en titres (plus précisément les *restricted shares* AXA). Résultats au 6 février 2026.